

# 浦乐单元 R21-04 地块公共租赁住房项目（二、三期）

## 项 目 管 理 人 员 安 全 生 产 责 任 制

浙江富泰建设有限公司

2020年3月

## 一、项目经理安全生产责任

- 1、对承包项目工程生产经营过程中的安全生产负全面领导责任。
- 2、贯彻落实安全生产方针、政策、法规和各项规章制度，结合项目工程特点及施工全过程的情况，制定本项目工程各项安全生产管理制度，或提出要求，并监督实施。
- 3、在组织项目工厂业务承包，聘用业务人员时，必须本着安全工作只能加强的原则，根据工程特点确定安全工作的管理体制和人员，并明确个业务承包人的安全责任和考核指标，支持、指导安全管理人员的工作。
- 4、健全和完善用工管理手续，录用外包队必须及时向有关部门申报，严格用工制度与管理，适时组织上岗安全教育，要对外包施工队的健康与安全负责，加强劳动保护工作。
- 5、组织落实施工组织设计中安全技术措施，组织并监督项目工程施工中安全技术交底制度和设备、设施验收制度的实施。
- 6、领导、组织施工现场定期的安全生产检查，发现施工生产中的不安全问题，组织制定措施，及时解决。对上级提出的安全生产与管理方面的问题，要定时、定人、定措施予以解决和整改。
- 7、发生事故，要做好现场保护与抢救工作，及时上报，组织配合事故调查，认真落实制定的防范措施，吸取事故教训。

## 二、项目生产副经理安全生产责任

- 1、认真贯彻执行国家和政府部门制定的劳动保护和安全生产政策、法令和规章制度。
- 2、负责编写项目安全生产计划和安全生产责任制。
- 3、拟订安全生产的奖惩办法，建立和不断完善安全生产管理制度。
- 4、定期分析安全生产情况，及时研究解决安全生产问题，并定期向企业职工代表会议报告安全生产情况和措施。
- 5、审批劳动保护措施计划，并组织实施。
- 6、定期组织安全检查，积极开展安全竞赛活动。
- 7、对职工进行安全、遵章守纪及劳动保护法制教育，领导和督促各级职能部门及广大职工做好本职范围内的安全工作。
- 8、主持现场重大伤亡事故的调查处理，拟订并落实整改措施。

### 三、项目技术负责人安全生产责任

- 1、对承包项目工程生产经营过程中的安全生产负技术责任。
- 2、贯彻、落实安全生产方针、政策，严格执行安全技术规程、规范、标准。结合项目工程特点，主持项目工程的安全技术交底。
- 3、参加或组织编制施工组织设计，编制、审查施工方案时，要制定、审查安全技术措施，保证其可行与针对性，并随时检查、监督、落实。
- 4、主持制定技术措施计划和季节性施工方案的同时，制定相应的安全技术措施并监督执行。及时解决执行中出现的问题。
- 5、工程使用新材料、新技术、新工艺，要及时上报，经批准后方可实施，同时要组织上岗人员的安全技术培训、教育。认真执行相应的安全技术措施与安全操作工艺、要求，预防施工中因化学物品引起的火灾、中毒或其新工艺施工中可能造成的事故。
- 6、主持安全防护设施和设备的验收。发现设备、设施的不正常情况应及时采取措施。严格控制不合标准要求的防护设备、设施投入使用。
- 7、参加安全生产检查，对施工中存在的不安全因素，从技术方面提出整改意见和办法予以消除。
- 8、参加、配合因工伤亡及重大未遂事故的调查，从技术上分析

事故原因，提出防范措施、意见。

## 四、项目施工员（工长）安全生产责任

1、认真执行上级有关安全生产的规定，对所辖班组（特别是外包工队）的安全生产负直接领导责任。

2、认真执行安全技术措施及安全操作规程，针对生产任务特点，向班组（包括外包队）进行书面安全技术交底，履行签字手续，并对规程、措施、交底要求执行的情况经常检查，随时纠正违章作业。

3、经常检查所辖班组（包括外包队）作业环境及各种设备、设施的安全状况，发现问题及时纠正解决。对重点、特殊部位施工，必须检查作业人员及各种设备设施技术状况是否符合安全要求，严格执行安全技术交底，落实安全技术措施，并监督其执行，做到不违章指挥。

4、定期和不定期组织所辖班组（包括外包队）学习安全操作规程，开张安全教育活动，接受安全部门或人员的安全监督检查，及时解决提出的不安全问题。

5、对分管工程项目使用的新材料、新工艺、新技术严格执行申报、审批制度，发现问题，及时停止使用，并报有关部门或领导。

6、发生因工伤亡及未遂事故要保护现场，立即上报。

## 五、项目质量员安全生产责任

1、贯彻执行安全生产有关法令、法规、规范、标准、操作规程及公司安全生产规章制度。

2、负责监督、验收安全防护用品的质量是否符合有关验收标准。

3、负责项目部分项目工程砼强度的检测，确定砼拆模时间，确保工程质量和安全。

4、参与安全检查，协助纠正安全事故隐患。

5、在检查质量的同时要检查安全生产，发现安全事故隐患要立即报告有关人员进行整改。

## 六、项目安全员安全生产责任

1、积极带头遵守上级部门下达的各项安全规则和制度，并能主动协助项目负责人管好本工地的各项安全工作。

2、认真做好各种安全检查、会议、活动记录，配合公司安全部门工作，督促各班组的“三上岗”活动正常进行。

3、认真做好工地安全台帐资料，资料要做到真实、齐全、及时、规范、字迹工整。

4、对施工现场要经常巡回检查，发现安全隐患、违章作业等现象时，督促其立即整改，并有权给予扣罚。

5、积极做好工地的安全宣传教育工作，切实抓好特种作业人员持证上岗工作。

6、负责对现场各种宣传标牌、消防器材整理、保管工作，发现残缺，立即补正。

7、现场配电箱、配电线路以及各类传动机具防护罩壳、钢丝绳、各种压力仪表，要经常检查是否有不规范或缺损、失效等现象。

8、经常检查工地各大型、特种机械设备以及四口临边防护的有效情况，发现不安全状态应立即提出，并协助做好加固工作，消除隐患。

9、发生因工伤亡及未遂事故要保护现场，立即上报。

## 七、材料设备管理人员安全生产责任

1、负责安全保证体系中的合格供应商的材料、设备的检查、验收和控制。

2、调拨大型机械的配备、装拆和监督，控制现场机械的管理。

3、检查验收机械操作人员的培训和教育工作。

4、收集保管合格供应商的各类资质证明和产品质保书。

5、搞好现场材料和能耗的节约及文明施工。

6、确保施工生产中安全技术措施所需的物资供应。

7、发放现场使用的脚手架、脚手板、高凳、吊钩、安全网、安全带、安全帽等安全设施和配件时，要事先认真检查，不合格的应及时报废更新。

8、加强对仓库人员的教育，有关危险品的运输、储存、发放应严格执行有关规定。

9、制定企业所有机械设备的安全操作要领和安全管理制

度。  
10、对一切机电设备，包括锅炉、压力容器、电焊设备、车辆等，必须配齐安全防护的保险装置和安全设施，并经常检查，执行维修、保养制度，确保安全运转。

11、参加调查处理与设备有关的安全事故，并做出技术鉴定。



## 八、项目资料员安全生产责任

1、根据《建筑施工安全检查标准》（JGJ 59-99）和《施工安全生产保证体系管理资料》做好工地安全管理台账。

2、及时收集各类安全协议、合同、施工组织设计、安全技术措施、安全技术交底、安全教育、安全培训等资料并整理归档。

3、及时收集采购的劳防用品和防护用品的合格证，准用证、许可证和质保书等资料并组织归档。

4、经常深入施工现场，了解掌握工程的进度及安全设施的实际要求，并全过程的做好记录，做到正确无误。

5、经常会同监理、设计、建设单位，并与项目工程部的安全员、施工员和采购员等联系，及时收集和处理有关资料文本。

6、技术资料、安全资料等，全部有系统地装订成册待竣工验收检查存档

## 九、外地承包队负责人安全生产责任

1. 认真执行安全生产的各项法规、规定、规章制度及安全操作规程，合理安排班组人员工作，对本队人员在生产中的安全和健康负责。
2. 按制度严格履行各项劳务用工手续，做好本队人员的岗位安全培训，经常组织学习安全操作规程，监督本队人员遵守劳动安全纪律，做到不违章指挥，制止违章作业。
3. 必须保持本队人员的相对稳定，人员变更，须事先向有关部门申报，批准后新来人员应按规定办理各种手续，并经入场和上岗安全教育后方准上岗。
4. 根据上级的交底向本队各工种进行详细的书面安全交底，针对当天任务、作业环境等情况，做好班前安全讲话，监督其执行情况，发现问题，及时纠正、解决。
5. 定期和不定期组织检查本队人员作业现场安全生产状况，发现问题，及时纠正，重大隐患应立即上报有关领导。
6. 发生因工伤亡及未遂事故，保护好现场，做好伤者抢救工作，并立即上报有关领导。

## 十、木工班长安全生产责任

1、负责落实安全生产保证计划中有关木工作业施工现场安全控制的规定。

2、组织班组安全作业，模范遵守安全生产规章制度。

3、安排生产任务时，认真进行安全技术交底，严格执行本工种安全操作规程，有权拒绝违章指挥。

4、上工前对所使用的机具、设备、防护用具及作业环境进行安全检查，发现问题立即采取整改措施，及时消除事故隐患。

5、组织班组安全活动，开好班前安全生产会，并根据作业环境和职工的思想、体质、技术状况合理分配生产任务。

6、木工间内备有的消防器材应定期检查，确保完好状态。严禁在工作场所吸烟和明火作业，不得存放易燃物品。

7、工作场所的木料应分类堆放整齐，保持道路畅通。

8、严格遵守木工机械安全操作规程。

9、高空作业对材料堆放应稳妥可靠，工具用后随时装入袋内，严禁向下抛掷工具或物件等。

10、木料加工处的废料和木屑等应即时清理，做到落手清。

11、发生工伤事故，应立即抢救，及时报告，并保护好现场。

## 十一、泥工班长安全生产责任

1、负责落实安全生产保证计划中有关泥工作业施工现场安全控制的规定。

2、组织班组安全作业，模范遵守安全生产规章制度。

3、安排生产任务时，认真进行安全技术交底，严格执行本工种安全操作规程，有权拒绝违章指挥。

4、上工前对所使用的机具、设备、防护用具及作业环境进行安全检查，发现问题立即采取整改措施，及时消除事故隐患。

5、组织班组安全活动，开好班前安全生产会，并根据作业环境和职工的思想、体质、技术状况合理分配生产任务。

6、严格执行本工种的安全操作规程，提高安全意识，听从安全人员的指挥，严禁违章作业；正确使用劳防用品及安全设施，爱护安全标志，服从分配，坚守岗位。

7、经常检查工作岗位环境及脚手架、脚手板、工具使用情况，做好文明施工落手清工作；发扬团结友爱精神，维护一切安全设施，不准擅自拆移防范措施。

8、进入现场必须遵守六大纪律。

## 十二、电焊班长安全生产责任

- 1、负责落实安全保证计划中电焊安全动火作业控制的规定。
- 2、组织班组安全作业，模范遵守安全生产规章制度。
- 3、安排生产任务时，认真进行安全技术交底，严格执行本工种安全操作规程，有权拒绝违章指挥。
- 4、上工前对所使用的机具、设备、防护用具及作业环境进行安全检查，发现问题立即采取整改措施，及时消除事故隐患。
- 5、组织班组安全活动，开好班前安全生产会，并根据作业环境和职工的思想、体质、技术状况合理分配生产任务。
- 6、发生工伤事故，应立即抢救，及时报告，并保护好现场。

## 十三、电工班长安全生产责任

- 1、负责落实安全保证计划中电工作业施工现场安全用电控制的规定。
- 2、组织班组安全作业，模范遵守安全生产规章制度。
- 3、安排生产任务时，认真进行安全技术交底，严格执行本工种安全操作规程，有权拒绝违章指挥。
- 4、上工前对所使用的机具、设备、防护用具及作业环境进行安全检查，发现问题立即采取整改措施，及时消除事故隐患。
- 5、组织班组安全活动，开好班前安全生产会，并根据作业环境和职工的思想、体质、技术状况合理分配生产任务。
- 6、电工必须持证上岗。
- 7、必须掌握安全用电基本知识和用电设备的性能。
- 8、使用设备前必须检查设备各部位的性能后方可通电使用。
- 9、停用的设备必须拉闸断电，锁好开关箱。
- 10、电工作业时必须穿戴好必要的劳防用品。
- 11、严禁带电作业，设备严禁带病运行。
- 12、民工必须严格遵守建设部发布的“施工现场临时用电安全技术规范”进行作业。
- 13、保证电气设备、移动电动工具临时用电正常运行和安全使用。

14、发生触电工伤事故，应立即抢救，及时报告，并保护好现场。

## 十四、钢筋工班长安全生产责任

1、负责落实安全保证计划中钢筋班组施工现场安全控制的规定。

2、组织班组安全作业，模范遵守安全生产规章制度。

3、安排生产任务时，认真进行安全技术交底，严格执行本工种安全操作规程，有权拒绝违章指挥。

4、上工前对所使用的机具、设备、防护用具及作业环境进行安全检查，发现问题立即采取整改措施，及时消除事故隐患。

5、组织班组安全活动，开好班前安全生产会，并根据作业环境和职工的思想、体质、技术状况合理分配生产任务。

6、严禁违章作业。

7、高空作业时，严禁乱抛杂物。

8、钢筋搬运、加工和绑扎过程中发生脆断和其他异常情况时，应立刻停止作业，向有关部门汇报。

9、严格按设计图纸和现行施工规范加工，绑扎钢筋时严禁偷工减料，弄虚作假。

10、团结互助，相互提醒，确保安全生产。

11、发生工伤事故时，应立即抢救，及时报告，并保护好现场。

## 十五、架子工班长安全生产责任

- 1、负责落实安全生产保证计划中脚手架防护搭设控制的规定。
- 2、组织班组安全作业，模范遵守安全生产规章制度。
- 3、安排生产任务时，认真进行安全技术交底，严格执行本工种安全操作规程，有权拒绝违章指挥。
- 4、上工前对所使用的机具、设备、防护用具及作业环境进行安全检查，发现问题立即采取整改措施，及时消除事故隐患。
- 5、组织班组安全活动，开好班前安全生产会，并根据作业环境和职工的思想、体质、技术状况合理分配生产任务。
- 6、作业人员必须持证上岗并自觉遵守现场安全生产六大纪律。
- 7、认真选材，严格按脚手架安全技术规程要求搭设。
- 8、脚手架的维修保养应每三个月进行一次，遇大风大雨应事先认真检查，必要时采取加固措施；脚手架搭设完毕，架子工应通知安全部门会同有关人员共同验收，合格挂牌后方可使用。
- 9、拆除架子时，应先检查，如遇薄弱环节，应加固后拆除。
- 10、拆除架子必须设置警戒范围，输送地面的杆件应及时分类堆放整齐。
- 11、发生工伤事故时，应立即抢救，及时报告，并保护好现场。



## 十六、水电安装班长安全生产责任

1、负责落实安全生产保证计划中安装班组施工现场安全控制的规定。

2、组织班组安全作业，模范遵守安全生产规章制度。

3、安排生产任务时，认真进行安全技术交底，严格执行本工种安全操作规程，有权拒绝违章指挥。

4、上工前对所使用的机具、设备、防护用具及作业环境进行安全检查，发现问题立即采取整改措施，及时消除事故隐患。

5、组织班组安全活动，开好班前安全生产会，并根据作业环境和职工的思想、体质、技术状况合理分配生产任务。

6、新参加工作的工人，应先进行安全技术培训和教育，否则不得上岗施工，对本工种安全技术规程不熟悉的人，不得独立作业。

7、凡编制施工组织设计或施工技术措施文件时，应同时编制切合实际情况的安全技术措施。

8、凡参与管道施工的电焊工、气焊工、起重吊车司机和现场叉车司机，必须经过当地劳动部门安全培训，考试合格后方可持证施工。

9、凡在有易爆、易燃物质的地点施工时，应按专门的防护规定进行操作。

10、在有毒性、刺激性或腐蚀性气体、液体或粉尘的场所工作时，应编制专门的防护措施进行作业。

11、发生工伤事故时，应立即抢救，及时报告，并保护好现场。

## 十七、机械作业班长安全生产责任

- 1、负责落实安全生产保证计划中施工现场机械操作安全控制的规定。
- 2、组织班组安全作业，模范遵守安全生产规章制度。
- 3、安排生产任务时，认真进行安全技术交底，严格执行本工种安全操作规程，有权拒绝违章指挥。
- 4、上工前对所使用的机具、设备、防护用具及作业环境进行安全检查，发现问题立即采取整改措施，及时消除事故隐患。
- 5、组织班组安全活动，开好班前安全生产会，并根据作业环境和职工的思想、体质、技术状况合理分配生产任务。
- 6、机械设备的操作人员必须经过专业培训考试合格、并取得有关部门颁发的操作证或特殊工种操作证后，方可独立操作。学员必须在师傅的指导下进行操作。
- 7、机械作业时，操作人员不得擅自离开工作岗位或将机械交给非本机操作人员操作。严禁无关人员进入作业区和操作室内。工作时，思想要集中，严禁酒后操作。
- 8、作业后，切断电源，锁好闸箱，进行擦拭，润滑，清除杂物。
- 9、发生工伤事故时，应立即抢救，及时报告，并保护好现场。

## 十八、仓库管理人员安全生产责任

- 1、凡进库货物必须进行验收，核实后做好造册登记。
- 2、认真负责搞好仓库内部材料、设备及小工具的发放工作，并应做好登记、签字手续。
- 3、工程需要的材料库存不足时，应提早备足，不至于影响正常施工。
- 4、仓库内应保持整洁、货物堆放整齐、货架堆放的物品应挂牌明示，以便迅速无误地发放。
- 5、严禁非仓库管理人员入内，严禁烟火。
- 6、不得私自离岗。有事外出，应委托他人临时看守。
- 7、做好外场砂石料的收、管工作，签好每一张单据，严格把关砂石料的计量及质量。
- 8、定期检查仓库消防器材的完好情况，在规定的禁火区域内严格执行动火审批手续。

## 十九、治安保卫人员安全责任

- 1、加强安全观念，保证安全生产。
- 2、提高安全意识，确保安全生产。
- 3、现场（库房）易燃处消防设施保持固定位置摆放。
- 4、随时观察现场（库房）内的安全设施，发现问题及时上报，防止盗窃和合伙他人盗窃。
- 5、树立集体观念，大公无私、秉公执法，与坏人坏事作斗争。
- 6、发生案情进及时上报，并保护好作案现场。
- 7、遵纪守法，同时与工地负责人密切配合做好本职工作。
- 8、有事必须向工地负责人请假。

## 二十、普通操作工人安全生产责任

1、认真学习，严格执行安全技术操作规程，模范遵守安全生产规章制度。

2、积极参加安全活动，认真执行安全交底，不违章作业，服从安全人员的指导。

3、发扬团结友爱精神，在安全生产方面做到相互帮助、相互监督，对新工人要积极传授安全生产知识，维护一切安全设施和防护用具，做到正确使用，不准随意拆改。

4、对不安全作业要积极提出意见，并有权拒绝违章指令。

5、发生因工伤亡及未遂事故，保护好现场并立即上报。