

区五届人大四次会议文件（14）

政 府 工 作 报 告

（2020年1月19日在杭州市滨江区

第五届人民代表大会第四次会议上）

杭州市滨江区人民政府区长 李志龙

各位代表：

现在，我代表杭州市滨江区人民政府向大会报告工作，请予审议，并请各位政协委员和其他列席人员提出意见。

一、2019年工作回顾

2019年是中华人民共和国成立70周年，是高水平全面建成小康社会的关键之年，是“不忘初心、牢记使命”主题教育深入开展之年。一年来，面对中美贸易摩擦升级、经济下行压力加大等复杂局面，区政府以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在市委市政府和区委的正确领导下，围绕建设世界一流高科技园区目标，全力推进“数字经济最强区、新型城市标杆区、幸福生活示范区”建设，全区总体保持平稳向好发展态势，较好地完成了区五届人大三次会议确定的目标任务。预

计全区实现生产总值 1560 亿元，增长 8%；在落实国家减税降费政策 78.7 亿元的情况下，实现财政总收入 341.9 亿元，增长 5.9%，其中一般公共预算收入 175.6 亿元，增长 6.5%。完成固定资产投资 291.6 亿元，增长 12.1%；社会消费品零售总额 267.9 亿元，增长 10%，列全市第一。

一年来，我们主动作为、抢抓机遇，谋划了一批改革创新大事。加快产业项目供地节奏，调整优化企业服务和安商稳商机制，建成全国首个全门类知识产权综合服务中心，抢占科创板上市先机，成为浙江资本第一区。

一年来，我们直面挑战、克难攻坚，推进了一批城市治理难事。着力破解小区整治顽疾，全面启动物业提档升级，有效缓解渣土外运难题，依法平稳有序推进城中村改造，整村拆迁实现决定性胜利。

一年来，我们自加压力、后来居上，办好了一批群众关切实事。安置房建设加快推进，“医联体”建设全面深化，重高、优高上线率居主城区前列，教育现代化达成度列全省第一方阵，十项民生实事顺利完成。

一年来，我们积极应对、防控风险，保障了一批社会稳定大事。完成“平安护航新中国成立 70 周年”安保维稳任务，全面出清网贷平台，全年无较大以上事故发生，人民群众总体安全感达 98%，列全市第二。

一年来，我们刀刃向内、自我革新，规范了一批政府建设

要事。完善政府议事规则和工作机制，加强工程建设、征地拆迁等重点领域监管，做好扫黑除恶后半篇文章，持续推进法治政府建设，政府公信力稳步提升。

2019年，我们主要做了以下工作：

（一）狠抓经济高质量发展。主导产业强劲增长。召开全区经济工作大会暨建设数字经济最强区动员会、世界一流高科技园区暨新制造业计划推进大会，出台建设数字经济最强区行动计划和制造业高质量发展示范区若干意见，制定集成电路、5G等专项产业政策，聘请丁磊、陈纯等13名专家为产业发展顾问。全年实现数字经济核心产业增加值1150亿元，增长15%，占GDP比重73.7%，列全市第一。规上工业增加值642.2亿元，增长10.7%，工业新产品产值率58.1%，列全市第一。云计算与大数据、物联网、信息软件等8个产业均实现两位数增长。软件产业基地综合评价全国第三，信息化发展水平连续五年列全省第一。全年新开工产业项目9个、竣工12个，完成产业投资31亿元。宇视科技、海亮教育、吉利寰球、工业综合体等省市县长“152”项目和18个省市重点实施类项目顺利开工。新引进世界500强项目2个、千万美元以上项目25个，实际利用外资8.7亿美元。积极应对中美贸易摩擦，在海康威视、大华股份被列入实体清单等不利形势下，外贸出口实现增长5%。企业梯队稳步壮大。上市公司数量再创新高，网易有道、启明医疗、迪普科技、泰林生物分别在境外和创业板

上市，安恒信息、虹软科技、鸿泉物联、当虹科技科创板上市，新增上市公司 8 家，总计 50 家，均列全省第一。光云科技通过科创板审核。列入市重点拟上市企业 22 家，居全市第一。拟认定国家高新技术企业 542 家，有效数突破 1200 家，继续保持全省第一。新认定瞪羚企业 292 家，增长 40.7%。国家规划布局内重点软件和集成电路企业 37 家，占全省 70%。26 家企业入选省创新企业百强。19 家企业被认定为省技术先进型服务企业，占全省 76%。27 家企业获省科学技术进步奖、技术发明奖。2 家企业成功申报省级军民融合示范企业，累计达 6 家，列全市第一。**科创要素更加集聚。**全年产业扶持资金支出 37.5 亿元，其中区级资金 27.4 亿元。研究与试验发展经费支出与地区生产总值之比 10%，全年技术交易额超 120 亿元，均列全省第一，新增省重点研发计划项目 27 项。引进人才 31325 人，其中硕博人才 8232 人，占人才引进总量 26.3%，均列全市第一。新增发达国家院士专家等国际顶尖人才 3 人，各级人才计划工程人选 35 人、海外高层次人才 1400 人、“5050 计划”人才企业 110 家，省、市领军创新创业团队各 3 个、列省市第一。新增市“115”国（境）外引智计划项目 50 个，列全市第一。新设立引导基金 2 支，24 支基金总规模 42.9 亿元，完成投资 222 笔，累计金额 17.9 亿元。成功举办海康 AI-CLOUD 生态峰会、网易未来大会、安恒西湖论剑·网络安全大会、第八届中国创新创业大赛浙江赛区总决赛等大型赛会

活动，华为全球培训中心汇聚全球数字高端人才，科技创新创业的区域竞争力和影响力不断增强。**营商环境持续优化。**成功创建全省唯一的国家知识产权服务业集聚发展示范区。全年专利申请量 18330 件，专利授权量 10341 件，首次突破万件大关，其中发明专利申请量 9309 件，增长 27.5%；发明专利授权量 2939 件，增长 48.4%，每万人发明专利拥有量 340 件，继续列全省第一。获评国家知识产权示范企业 4 家，占全省 1/5，中国专利奖 7 项。新增“浙江制造”标准 6 项。深入推进“最多跑一次”，全面实施“四办”“五减”行动。开展企业开办全流程一日办结全省试点，率先完成“一窗受理”平台街道全覆盖。全面推进电子招投标改革。一般企业投资项目审批实现“最多 90 天”，285 个事项实现“一证通办”，77 种电子证照实现共享应用。出台进一步优化企业服务实施意见。主动落实企业减费降负，返还社保费 4.88 亿元，对制造、交通运输等行业阶段性减征社保费 3 亿元。

（二）狠抓产业生态赋能。**产业平台不断壮大。**坚决贯彻市委市政府决策部署，扎实推进杭州高新区（滨江）富阳特别合作区建设，为我区额外增加产业用地 3000 亩以上，已签约项目 3 个，预计投资 200 亿元。出台促进江北区块高质量发展实施意见，积极做好为江北企业服务工作，推动华信咨询、砂力杰等 257 家江北企业南迁。物联网小镇被列为省级特色小镇亩均效益领跑者、省数字化示范园区，成功创建国家 3A 级旅

游景区。互联网小镇连续两年省市考核优秀。创意小镇获国家文化和科技融合示范基地 10 强。**创新平台不断做强**。北航杭州研究生院开工建设，北航杭州创新研究院入选省重点新型研发机构，联合区内企业设立实验室 10 个、开展科研项目 18 个、设立产业化公司 3 家。新增国家级创新机构 1 家，省级重点实验室等研发机构 6 家，市级研发机构 103 家。公安部一所安全与警用电子产品质量检测中心、华为鲲鹏创新中心等正式落户。新增集成电路设计与测试等省市产业创新服务综合体 2 家。新设诺奖、图灵奖工作站 2 家，与中科院上海分院等 3 所高校院所签订区校合作协议，与浙江工商大学等 4 所高校合作设立产学研联盟中心。**孵化平台不断升级**。与科技部火炬中心联合共建的中澳生物医药科技产业园正式启用，三维信息科技园被评为国家级科技企业孵化器，贝壳社等 2 家企业成功创建省级海外创新孵化中心，新增楼友会等 2 家市级国际化示范众创空间，海创基地、芯火双创基地、天和高科技产业园等专业孵化器作用进一步发挥。全年新认定市级以上孵化载体 36 家，创历年新高，在孵企业 2451 家。

（三）狠抓城市品质提升。城中村改造进一步加速。西兴街道全面完成征迁清零，长河街道基本完成征迁清零，浦沿街道基本完成签约腾房，全年完成签约 1430 户、腾房 2321 户、拆房 1153 户，23 个撤村建居社区完成征迁清零。拆除违法建筑 1490 处，面积 30.1 万平方米，成功创建省级“基本无违建

区”，确保安置房、学校、产业等各类项目用地按时供给，确保滨江区块产业空间保持在 3000 亩以上。**区域规划进一步完善**。编制完成学前教育、中小学、工业用地等各类专项规划，完成冠山北、汽车南站等重点区块城市设计。长河社区安置房等 26 个项目完成规划选址及控规局部调整论证。**基础设施进一步提升**。望江隧道正式通车，江南大道下穿快速路顺利推进，地铁 5 号线具备开通条件，6 号线 10 座车站主体结构完工。物联网街等 14 条（段）道路建成通车，火炬大道“四改六”、西浦路基本完工。110 千伏浦沿变电站建成投用。建业路、铁岭花园小型净水项目投入运行，新增污水处理能力 1.52 万吨/天。**人居环境进一步美化**。闻涛路最美跑道全线贯通，沿江景观带建设顺利推进，井山湖农耕文化园正式开放。新增绿化 30 万平方米，建成“口袋公园”3 个、城市驿站 10 座。完成 11 条河道 19 公里游步道综合整治，白马湖获评省级“美丽河湖”，太庙桥河和庙后王河获评市级“美丽河道”，“美丽杭州”建设实现三连优。

（四）**狠抓社会治理攻坚。城市大脑加速推进**。加快城市大脑数字驾驶舱和应用场景落地建设，实现“智慧教育”“开放校园”特色场景公办中小学全覆盖。初步完成河道治理、交通管理、治安、教育、养老、医疗和社区等领域应用场景开发，185 个停车场 11.1 万个停车泊位接入城市大脑。**基层治理机制加快健全**。制定《清廉社区建设实施意见》，印发《社区“微

自治”项目实施办法》，实现股社集体大额资金竞争性存放管理全覆盖。新建社区 2 个，滨和、观潮社区成功创建国际化示范社区，启动 3 个社区配套用房改造试点。出台加强专职社工队伍建设实施意见，对社区两委成员开展半军事化集中轮训。

重点难点问题有效整治。全面启动物业提档升级，将小区物业管理服务纳入社区建设体系，出台农转居安置小区物业管理考评制度，建立物业服务企业选聘解聘机制，定期发布“红黑”名单，实行“常态考核、先进奖励、末位淘汰”。完成 82 个道路堵点及 96 处交通安全隐患点改造，新增、优化公交线路 10 条，新建公共停车场 3 座，新增停车泊位 3354 个。垃圾分类强势推进，设置标准化回收网点 37 处，115 个小区实行“定时定点”投放，实现垃圾总量零增长。北塘河临时渣土转运码头建成投用，试水开放社会资本建设渣土泥浆泵送管道，积极拓宽工程渣土外运渠道，努力缓解工程渣土外运难题。

平安滨江建设不断深化。严格落实平安综治领导责任制，坚决打好重大活动安保维稳、涉众型经济案件处置等硬仗。深化平安巡防、“护校安园”、“护企行动”和“雪亮工程”，纵深推进“扫黑除恶”专项斗争。扎实开展交通、消防、建筑施工等重点领域安全专项整治，切实做好防汛防台等工作。省级食品安全区通过验收，品质食品示范超市等经验在全市推广。建成启用区社会矛盾纠纷调处化解中心。全年共受理群众来信、来访、来电和网上信访 4.3 万件（次），满意率达 98.7%。

(五) 狠抓民生实事推进。**教育医疗持续优化。**建成中小学 2 所、幼儿园 3 所，开工建设中小学 3 所、幼儿园 6 所，杭州国际学校开工，春晖小学投入使用。新增小学学位 4320 个、幼儿学位 1080 个。入选全国首批儿童青少年近视防控试点区、省智慧教育综合试点区，设立省内首家“外籍教师研修中心”，夺得“市长杯”足球赛小学组冠军，获评全国校园足球特色学校 2 所。全国领先的青少年消防安全体验馆建成开放。健康城市建设扎实推进，深化与浙大二院、浙大儿院合作，实现省市医联体双覆盖、儿科医联体全覆盖。街道社区卫生服务中心门急诊量达 151.5 万人次。无偿献血工作连续 18 年位列全市第一。**文体事业持续繁荣。**组织开展庆祝中华人民共和国成立 70 周年系列活动，充分激发爱国热情，广泛凝聚奋斗力量。“大小莲花”成功承办阿里巴巴二十周年庆典、杭州亚运会倒计时 1000 天、杭州国际网球邀请赛等活动。第十五届中国国际动漫节、第十三届杭州文博会、中国网络文学周、CBA 联赛等品牌赛会顺利举办。建成“城市书房”“企业书架”50 家。开展“千堂万艺”“相约星期六”进社区活动，包括安置房、过渡房在内的百姓文艺生活日益丰富。**安居工程加快建设。**开工安置房项目 8 个、面积 128.9 万平方米，竣工 6 个、面积 55.9 万平方米，交付 42.5 万平方米、2569 套，安置 3050 套。完成 40 个智慧安防小区建设，加装电梯 67 台，新建智能充电桩 100 处，升级改造社区微型消防站 35 个。完成 400 套人才房配租、蓝领

公寓 406 套房源改造。浦乐单元公共租赁房二、三期和西兴单元人才租赁房开工。出让村级留用地 4 宗、面积 126 亩，用心做好留用地开发相关工作。**民生保障持续完善**。全区户籍人口基本养老保险参保率达 99.5%。推进“家燕回巢”3.0 版，城镇新增就业人数 34639 人，帮扶 2788 名就业困难人员实现再就业，其中征地拆迁家庭 1259 人。深入开展“春风行动”和困难家庭结对帮扶，为 1136 户困难家庭发放各类救助金、慰问金 890 万元，为全区所有持证困难群众购买商业意外保险。积极推进居家养老事业，新建春波、钱塘 2 家示范型居家养老服务中心。加强退役军人服务管理，建立基层服务站点 63 个，发放各类优待、抚恤、补助金 1226 万元。为征地拆迁家庭发放大病医疗补助 740 万元。

（六）**狠抓政府自身建设。体制机制建设更加完善**。全面完成机构改革任务。制订区政府党组工作规则，规范党组工作运行，落实党建主体责任，加强班子理论学习、干部谈心谈话、党员领导干部双重组织生活等工作，以政治建设为核心，推进政府及组成部门的党建工作。完善区政府工作规则，积极落实《重大行政决策程序暂行条例》，持续规范政府议事决策行为，调整优化建筑工程等重点领域的行政决策机制，提高政府运作效能，加强廉政风险防范。**干部作风建设扎实推进**。高标准开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，积极引导广大党员干部坚定理想信念，强化使命意识，旗帜鲜明地为担当者担当，为负

责者负责，为干事者撑腰，全面提振干部精气神，不断激发干部投身基层一线、重大任务、艰苦复杂环境开展工作的积极性和创造性，在鲜活的实践中锻炼提高干部的谋划能力、专业能力、攻坚能力和群众工作能力。深入开展“走亲连心三服务”活动，实实在在帮助企业、群众、基层解决实际问题。创新群众工作方法，探索建立贯通区、街、社、组、户五级联动的基层群众工作体系，力求有组织有主题有系统地推动群众工作“纵向到底、横向到边”。**法治政府建设全面加强。**提升“关键少数”法治意识，全面落实领导干部宪法宣誓、干部学法制度，坚持依法行政，高标准推进行政复议体制改革，实现全区行政复议案件集中管辖；切实加强行政规范性文件管理，健全动态清理机制，清理文件 106 件；抓实“两高一低”专项治理，行政机关负责人出庭应诉率 100%；切实强化政务公开，加大重点领域主动公开力度，严格依法办理政府信息公开申请，积极回应公众关切。

过去一年，我们坚决打好“三大攻坚战”。**一是切实打好防范化解重大风险攻坚战。**积极化解政府隐形债务 26.1 亿元。帮助企业化解短期流动性风险，累计提供银行转贷资金 52 笔、36.3 亿元，短期周转资金 15 笔、16.1 亿元。全区 42 家网贷机构全面出清。**二是切实打好精准脱贫攻坚战。**落实建始、麻江、丹寨对口帮扶资金 1.1 亿元，实施援建项目 47 个。支持企业在当地建设扶贫车间 18 个，累计采购、销售特色农产品 7651

万元。积极打造“扶志、扶技、扶业”相结合的“造血式”扶贫之路，累计惠及 92 个贫困村 8618 人，帮助就近就业 2233 人，到东部结对地区就业 964 人。加强与衢江区、淳安县山海协作，拨付援建资金 300 万元。三是切实打好污染防治攻坚战。深入推进“五水共治”工作，西兴街道获评省“五水共治”先进街道，长河街道及工业园区全面完成“污水零直排”建设。铺设雨污管网 9.6 公里，疏浚污水管网、河道 30 公里，清淤 37.5 万方。河道交接断面水质考核优秀。统筹推进“五气共治”“五废共治”等工作，积极打好蓝天、碧水、净土、清废保卫战，生态文明建设评价连续三年列全省前三。

过去一年，我们坚决贯彻落实中央和省、市、区委重大决策部署，自觉接受区人大法律监督、区政协民主监督，认真听取各民主党派、工商联及工会、共青团、妇联等群团组织意见。办理人代会期间代表建议 62 件、闭会期间代表建议 14 件，办理政协提案 69 件。国防、人防、地名、民族、宗教、老龄、外事、对台事务、侨务等工作取得新成效。

回望过去一年的工作，我们深刻体会到：做好政府工作，**必须始终坚持和加强党的全面领导**，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，自觉接受区委正确领导，把各级党组织的领导核心作用和战斗堡垒作用、广大党员的先锋模范作用和骨干带头作用，作为做好政府工作的强劲动力和坚强依靠。**必须始终践行以人民为中心的发展思想**，把人民对美好生

活向往作为我们的奋斗目标，坚持走好新时代的群众路线，立足于发挥好人民群众主体作用，坚持“民有所呼、我有所应，民有所需、我有所为”，听民意、集民智、聚民力、亲民心，真正把实事办好、好事办实，不断提升人民群众的获得感幸福感安全感。**必须始终坚持全局谋划、系统思维**，牢牢把握“建设世界一流高科技园区”总体目标，开阔视野、放大格局，找准定位、拉高标杆，把握规律、精准发力，做到打实基础与创新引领并重，重点突破与整体推进并举，项目攻坚与体制变革统一，不断增强产城人融合发展的前瞻性、创造性、协调性。**必须始终把握政策平衡、维护公平正义**，“政策和策略是党的生命”，关系着能否广泛而有效地团结最大多数人民群众，把握政策平衡、守住政策底线，把人民群众对公平正义的追求体现在政府工作的方方面面，既是提高政府工作公信力的必然要求，也是改革发展各项事业顺利推进的有力武器，更是社会和谐稳定的根本保障。**必须始终坚持克难攻坚、担当有为**，进入转型发展攻关期，深化改革攻坚期，各类风险叠加期，我们如果没有破釜沉舟的决心，就不会有纵横捭阖的手笔，更不会创造不负时代的业绩。只有敢于迎接挑战，敢于承担风险，敢于动真碰硬，才能抢抓发展先机，破解发展难题。惟有知难而进，方能稳中求进。

各位代表，过去一年，我们取得的成绩来之不易，这是习近平新时代中国特色社会主义思想有力指引的结果，是市委、

市政府和区委正确领导的结果，是区人大、区政协和各位人大代表、政协委员监督支持的结果，是历届班子接续奋斗的结果，是全区广大干部群众合力拼搏的结果。在此，我代表区政府，向全区人民和来我区发展的投资创业者、外来建设者，向驻区单位、高校院所、部队官兵、消防救援队伍，向所有关心和支持我区建设发展的各民主党派、各人民团体和社会各界人士，港澳台同胞、海外侨胞和国际友人表示崇高的敬意和衷心的感谢！

在肯定成绩的同时，我们也清醒看到发展中的短板和问题。主要是：经济发展的外部环境更加复杂多变，新的产业项目、新增发展动能不够充足，人才集聚、产学研融合的创新创业生态不够完善；城市规划建设理念不够超前，城市管理不够精细，基层社会治理基础比较薄弱，教育医疗等民生资源供给任务紧迫、配置不够优质均衡，与人民群众日益增长的美好生活需要仍有差距。对此，我们必须采取有力措施，切实加以解决。

二、2020 年政府工作思路

2020 年是全面建成小康社会的决胜之年，是“十三五”收官、“十四五”规划之年。中央强调，要全面做好“六稳”工作，统筹推进稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险、保稳定，保持经济运行在合理区间。我们要牢牢把握省委“高水平推进

省域治理现代化”、市委“开创具有杭州特点的大城市治理现代化新路”要求，按照区委建设“创新滨江、数字滨江、国际滨江”决策，以排头兵的姿态和先行者的担当，奋力实现新时代新发展新跨越。

2020年政府工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，坚持稳中求进工作总基调和新发展理念，全面落实长三角一体化发展等国家战略，聚焦“八八战略”再深化、改革开放再出发，把握三对关系、深化三态融合，围绕“建设世界一流高科技园区”总体目标，紧抓亚运会机遇，深入推进“数字经济最强区、新制造业引领区、新型城市标杆区、幸福生活示范区”建设，确保高水平全面建成小康社会，不断开创新局面、再创新优势、铸就新辉煌。

“一园四区”建设，是在2019年“三区”建设基础上的拓展和深化，也是贯彻区委全会精神的具体部署。“一园”就是高质量建设世界一流高科技园区。围绕《建设世界一流高科技园区发展纲要（2020-2035）》，坚持“全球创新源、世界数字港、未来智慧城、国际魅力滨”战略定位，牢牢把握“产业高标准、创新高能级、人才高层次、治理高水平”发展方向，确保经济社会持续高质量发展，综合竞争力继续稳居全国全省前列，巩固国家级高新区第一方阵地位。“四区”就是深入推进“数字经济最强区、新制造业引领区、新型城市标杆区、幸福生活示

范区”建设。紧紧抓住迎亚运和拥江发展“双机遇”，依托数字经济和新制造业“双引擎”，实现优势产业更优、新兴产业更强，努力打造全国自主创新策源地、技术创新枢纽地、创新创业圆梦地，建设有实力、有品位、有情怀的现代科技新城，成为高端人才产业资本首选地、国际会议目的地、重大赛事主办地，全面推进产城人深度融合发展，共建共治共享新老滨江人幸福生活的共同家园。区委全会确定的“三个滨江”建设，是对高新区（滨江）核心动能、核心要素、核心气质的提炼升华，“四区”建设是对未来高新区（滨江）产业业态、城市形态、人才生态的具体描述。“三个滨江”是理念引领、方向指引、价值标准，“四区”建设是工作布局、战略重点、路径安排，两者有机统一于高质量建设“世界一流高科技园区”的奋斗目标。

2020年我区预期主要发展目标是：地区生产总值增长8%；工业增加值增长9%；一般公共预算收入增长8%；研究与试验发展经费支出与地区生产总值之比保持在10%左右；社会消费品零售总额增长8%；城镇登记失业率控制在3.5%以内。

做好今年的政府工作，必须着重把握以下几点：

（一）统筹区域经济布局。坚持全域“一盘棋”，准确把握各街道、各平台的发展阶段和功能定位，整体谋划、分块建设、分类施策，加快浦沿区块、铁路以南区块建设，强化特别合作区、江北区块的增长极功能，推动形成东西均衡、南北联动、

优势互补、一核多元的产业发展新格局。

（二）统筹高水平社会治理。坚持治理“一张网”，贯彻市委“善治六策”，把加强和创新社会治理摆到更加突出位置，着力破解党建引领不强、主体职责不清、体制机制不畅、公众参与不够、资源错配浪费等问题，做到治标与治本相结合、渐进与突破相衔接、打基础与树标杆相促进，加快社会治理能力和治理体系现代化，使之与经济高质量发展相得益彰。

（三）统筹现代产业体系。坚持产业“一条龙”，着力加强产品研发、高端制造、市场销售等基地的完整布局，着力强化项目孵化、金融支撑、政策配套、营商环境等要素的整体保障，着力深化创新端资源聚合与开放融合、供需端场景应用与技术转化、产业上下游强链延链补链的全链条协同，努力实现数字经济与新制造业“双引擎”驱动，数字产业化、产业数字化、城市数字化“三化融合”发展。积极融入长三角一体化建设，更大力度对接全球高端创新资源，更宽视野对标世界一流创新创业高地，更高水平实现自主创新发展、区域合作发展、开放共享发展。

（四）统筹城市建设管理。坚持城市“一张图”，紧抓迎亚运重要时间窗口，彰显亚运会主赛场独特地位，加快提升城市国际化、智慧化、现代化水平，实现“办好一个会、提升一座城、造福一方百姓”。坚持高起点规划、高标准建设、高强度投入、高水平管理，实现规划先行、建管结合、运行高效、责

任压实，做到城市规划精准、城市建设精致、城市管理精细、城市运行精密。

（五）统筹上下条块关系。坚持上下“一条心”，坚决贯彻中央、省、市决策部署，围绕全区发展大局，站高一层看问题，团结协作抓落实，打通市、区、街、社四级工作运行、压力传导、资源投放体系，畅通区级部门与属地街社协同、群众工作与业务工作并进的条块联动、块抓条保机制，实现政府工作重心下移、资源下沉、权力下放、责权利统一。

三、2020 年重点工作

（一）聚焦数字经济和新制造业双引擎，再创经济发展新优势。**做高做强主导产业。**坚持数字驱动、智造带动，加快信息软件、数字安防、通信设备、电子商务、数字传媒等支柱产业发展，抢占人工智能、区块链、5G、智能制造等领域技术研发、产品应用制高点，谋划布局集成电路、生命健康、新能源产业，培育壮大新兴产业集群。加快推进数字经济软硬结合发展，鼓励企业瞄准“硬核”，突破“卡脖子”技术，留住“硬货”，落地生产制造，推动新一代信息网络技术在制造端广泛应用。2020 年，数字经济核心产业营业收入力争超过 3000 亿元，增速保持在 15%以上。新落点产业项目不少于 20 个、新开工不少于 15 个，高新产业投资、工业投资分别增长 10%。持续壮

大科技型企业梯队，重点关注创业板，继续紧盯科创板，新增上市企业不少于 5 家，动态保持上市后备梯队 60 家以上。加快培育一批具有国际竞争力的世界级企业集团、“单项冠军”和“隐形冠军”，细分行业领先企业达 30 家。加强国家级、省级科技型中小企业和市雏鹰企业培育，全年新注册工商企业数突破 1 万家，新认定瞪羚企业 260 家、国家高新技术企业 300 家。加快孵化载体专业化、品牌化、国际化，加强双向孵化器建设，完善创业孵化全链条，健全出孵企业留区发展机制。力争全年新认定市级以上孵化器、众创空间 20 个，在孵企业达 3000 家。**做全做优创新要素。**依托重点人才工程，发挥诺奖、图灵奖工作站聚才引才作用，主动对接国家重点科研院所、产业基金，引进先进技术项目，持续举办全国性赛会及论坛活动，力争全年引进各类人才 2.8 万人以上，新增各级人才计划专家 40 名，引进“5050 计划”项目 100 个，海外高层次人才 1000 名，力争人才工作继续保持全市第一。万人发明专利拥有量超过 360 件，继续保持全省第一。建立全国首个物联网产业知识产权投资运营平台，完善知识产权纠纷多元化解机制，力争知识产权巡回法庭落户，切实提高知识产权综合服务中心使用效能。加强与上交所、深交所战略合作，深化与国开行等金融机构合作，加快科技金融服务业发展。全面推进与浙大、北航等高校院所深度合作，加快建设北航杭州研究生院，加快中科院上海分院国家技术转移中心（杭州）落地，推进海康威视人工

智能、恒生电子综合服务、德诺医疗器械等开源平台建设，进一步发挥芯火双创基地、5G联合创新中心和开放实验室、公安部一所检测中心等共性技术平台作用，鼓励区内企业开展关键核心技术、行业解决方案等联合攻关。积极推进军民融合发展，建成省级军民融合创新示范区。继续加强与长春新区对口合作。**做深做细对企服务。**高质量编制十四五规划。修订出台新一轮“1+X”政策。对标世行评价标准和京沪先进指标，开展“营商环境再提升”行动，打造“双一流”的政务服务环境。深化完善“最多跑一次”，实施全域住所申报承诺制，形成24小时全流程不间断商事登记服务闭环。推出企业投资项目改革升级版，确保政府审批“最多80天”。坚持“随叫随到，服务周到，说到做到”，持续开展“走亲连心三服务”，着力构建亲清新型政商关系，健全优质企业发现、企业诉求响应、园区楼宇服务等机制，切实做好为企业服务、为企业家服务工作。**做大做精产业平台。**做实杭州高新区（滨江）富阳特别合作区，用好3000亩产业用地，加快已落点项目开工，力争再落点3至5个项目。增强江北区块孵化阵地功能，拓展产业培育空间，丰富招商引企资源，推动北企南迁200家。突出功能定位，加强协同联动，巩固发展物联网小镇、互联网小镇、白马湖创意小镇产业特色和领先优势，实质性启动智造供给小镇、智慧医健小镇项目建设，谋划布局金融科技小镇、人工智能产业基地建设，助推杭州建设国家新一代人工智能创新发展试验区，争创

国家数字服务出口基地。着手开展街道工业园区改造，提升传统动能，淘汰落后产能，优化城市功能。充分挖掘街区、社区、园区等空间资源，培育打造集研发创新、科技创业、商务社交等功能于一体，创新元素集聚、创业活力迸发、生活环境宜人的科技“硅巷”。

（二）聚焦迎亚运和拥江发展，实现城市能级新提升。**城市规划布局再升级。**突出规划龙头作用，做好“依江拥湖抱山串河”文章，推进国土空间高效利用和有序开发。深化三桥水电区域等亚运主场馆周边区块、白马湖区块、智慧新天地等重要节点城市设计，推进“大小莲花”配套工程，启动白马湖会展中心扩建工程，加快世茂智慧之门、信达广场、恒生总部等一批地标建设，投用中国动漫博物馆、工业遗址公园，逐步推进西兴、长河历史老街保护利用开发，加大“大运河世界文化遗产西兴过塘行”保护力度，加快冠山公园建设，深化长二、襄七房历保公园方案设计以及萧绍海塘等专项规划研究，努力打造一批城市精品亮点，延续传承滨江文脉。**综合交通体系再完善。**在地铁5号线正式运行基础上，加快地铁道路恢复整治，推进地铁6、7号线滨江段建设。加快江南大道下穿快速路及路面拓宽、时代高架南伸、建业路跨铁立交、滨盛路下穿隧道、冠山路、浦沿路、映翠路等工程，新建（改造）道路21条，续建（改造）道路43条，打通科技馆街、西陵路、南川路、坚塔路、兴宁路、滨城路等“断头路”，基本建成“五横四纵”城

市主干路网、“二横二纵”快速路网。进一步疏通交通堵点，对出入城口、拥堵路口及浙大二院、浙大儿院、龙湖天街、网易阿里等区域开展综合治堵行动，提高道路通行效率，区域高峰延误指数明显下降。新增、优化公交线路7条，公共自行车服务点15处，公共停车泊位900个。**全域环境生态再优化。**全线开放最美跑道和沿江绿化景观带，全面推进以北塘河游步道为重点的14条河道绿道建设整治，全年新增绿化30.6万平方米，建成“口袋公园”10个、城市驿站10座。实施冠山河等8条河道综保工程，启动污水第二通道建设，新建1至2个分散式小型污水处理设施，推进浦沿街道“污水零直排”建设，完成“污水零直排区”创建。推进千岛湖引配水工程江南线项目建设。坚决打好污染防治攻坚战，做好第二轮中央生态环境保护督察和省级生态文明示范区创建工作，空气优良天数保持在280天以上。**城中村改造再推进。**在西兴街道已经全面完成清零的基础上，今年长河街道、浦沿街道要全面完成清零任务，实现全区征迁工作完美收官。要把征迁工作重点从签约腾房转到交地工作上来，突出重点区块、民生项目和产业发展，严守政策底线，严格交地时限，严肃工作责任，全力推进有效交地、净地交地、完整交地、全域交地。在全面推进征迁工作基础上，适时推进村级留用地统一有序开发。

（三）聚焦智慧化和精细化，开创社会治理新局面。**强化社会治理数字应用。**积极探索“城市运行一网统管”，推进城市

大脑滨江平台开发应用，加快全域智慧交通、智慧消防、智慧安防、智慧河道、智慧管网等应用场景和“未来社区”建设。以筹备智慧亚运、5G示范应用、城市智慧治理为载体，面向区内数字科技领军企业，征集一批新技术、新产品场景落地需求，形成可复制、可推广的成功经验，构建政府提供场景、社会协同创新、资源优化配置的智慧城市发展模式。**夯实社会治理基层基础。**深化“一中心四平台”建设，做实基层网格单元，出台“推进高水平社区治理实施意见”，制订完善社区居民公约和居民议事规则，持续加强社区两委班子和干部队伍建设，大力培育各类群众团体和社会组织，积极搭建百姓议事会、居民恳谈会等公众参与渠道。优化社区公共资源配置，调整社区用房功能布局，推进集中建设、集中管理、集中使用，试点社区“微自治”，实施小区楼廊改造，用心打造“社区美好生活共同体”，构建自治法治德治相融合的基层治理新格局。全年完成小区楼廊改造410个，建设集居民共享空间、服务载体阵地、共治基础平台为一体的“社区美好生活共同体”9个，社区组织和基层干部的战斗力的进一步提升。推进撤村建居社区股社分离工作。**推动物业管理提档升级。**健全区、街、社各司其职、各负其责、三级联动的物业管理新模式，强化属地管理和行业监管，提升小区居民自治积极性，实现物业提档升级全覆盖。抓好物业纠纷行业调解委员会实体化运作。加强物业服务企业日常考核，开展专项审计，严格执行选聘解聘制度。**巩固提高垃圾分类工**

作。以全年垃圾总量负增长为目标，进一步提质量、减总量、健体系、强能力。严格落实“谁投放、谁分类，不分类、不收运”机制，加强执法检查、问题抄告、约谈曝光，提升居民参与率、分类准确率。健全回收体系，改造垃圾投放点 300 个，建成再生资源回收网点 86 个。全面推进企业、楼宇垃圾分类工作，完善易腐垃圾专线清运和资源化利用，全区中型以上餐饮企业收运覆盖率达 100%。**实施安置小区整治工程。**进一步明确整治标准、工作流程、职能职责，高质量完成缤纷小区、冠山小区等 6 个小区，启动滨康小区、长江小区、浙新小区等 6 个小区综合整治，确保做到“整治一批、规范一批、提升一批”。**提升平安创建工作水平。**持续做好“扫黑除恶”专项斗争，严打强揽工程、“现金贷”“套路贷”“村痞村霸”等乱象，进一步健全长效机制，规范建筑市场，铲除滋生土壤，实现治标治本治根。落实社会稳定风险评估、重大涉稳问题项目化监管等机制，依托区社会矛盾纠纷调处化解中心，加强矛盾纠纷多元化解，实现“最多跑一地”。深化“护企行动”，对危害企业权益的违法犯罪坚持“露头就打”，指导企业加强自身防范能力。突出金融领域风险防控，抓好网贷平台处置收官，防止新涉众经济问题出现。健全基层宗教治理体系，依法加强宗教事务规范管理。

（四）聚焦民生保障和美好生活，促进人民福祉新改善。**促进教育医疗优质均衡。**打好教育“创新牌、高质牌、暖心牌”，

出台“推进教育高质量发展实施意见”，全面加强与杭二中、杭州国际学校、浙江中医药大学等区内学校的战略合作。推进学校建设三年行动计划，开工中小学2所、幼儿园4所，建成中小学2所、幼儿园1所，启动西兴中学等6所老校的改建与重建工作，奥体单元小学及幼儿园、滨兴小区幼儿园投入使用。探索在企业园区开办面向内部员工的嵌入式幼儿园。大力推进教师进修学校改革。全面实施省家庭教育促进条例。推进“健康滨江”建设，加快构建省级一流综合性医院为龙头、社区卫生服务机构为基础、医联体为纽带、民营医疗机构为补充的医疗服务网络，深化与浙大二院、浙大儿院、市三医院合作。启动浦沿街道社区卫生服务中心异地改造，均衡医疗资源区域布局。**推动文体事业蓬勃发展。**办好中国国际动漫节、中国国际网络文学周、杭州文博会等重大活动，做精“滨江四季”“千堂万艺”“相约星期六”等文化活动。加快“城市书房”“企业书架”提质扩面。推进“口袋运动场”建设，实施新一轮“校园足球三年行动计划”，进一步发挥品牌赛事带动作用，引导更多市民参与体育锻炼。**加快安居工程建设。**加快推进30个在建安置房项目建设，加强时效绩效管理，全年开工安置房13万方，竣工24.5万方，交付55万方、2669套。创新安置房交付、分配提速机制，缩短拆迁户在外过渡时间，全年完成安置不少于2450套。进一步摸清底数、理顺机制、明确职责，提升安置房小区商业用房、公建配套用房利用率。紧盯高层次人才需求，

完善配套服务，实现“人才公寓”向“人才社区”升级，新配租人才房 1000 套。完成中兴和园等 6 个小区、开工南岸晶都等 6 个小区二次供水改造，完成老旧小区电梯加装 80 台以上。**完善各类社会保障。**编制养老事业发展五年规划，创新“多代同楼”养老服务模式，打造养老新名片。有计划逐步推进 3 岁以下婴幼儿托育工作。健全退役军人“三级五有”服务保障体系，深化服务站建设，设立退役军人关爱基金。深化“家燕回巢”行动，帮助就业困难人员实现再就业 2000 人，其中拆迁户家庭不少于 700 人，继续落实农转非拆迁人员大病医疗补助政策。开工建设区残疾人综合服务中心。推进移风易俗，深化文明殡葬改革，建设美女山节地生态新墓区。**加大对口帮扶力度。**持续推进对口支援、对口合作、山海协作、区县协作，全面打赢精准扶贫攻坚战，巩固丹寨、麻江提前脱贫成果，确保建始按期实现脱贫摘帽。

根据民生实事项目人大代表票决制度，区政府在广泛征求意见的基础上，形成了“推进安置房建设整治，提高百姓幸福指数”“以打通断头路为重点，完善道路网络”“优化交通出行环境，提升居民便利度”“加快学校建设，启动老校改造”“建设社区美好生活共同体”“完善垃圾分类体系，推进污水零直排”“推动物业提档升级，提升物业管理水平”“新建改造农贸市场，升级居民菜篮子”“推进迎亚运·蓝天碧水绿地环境提升行动，新建家门口的休闲廊道、口袋运动场”“持续推进老旧小区

加装电梯，方便居民日常生活”“优化医疗资源配置，提升基层医疗服务能力”“推进城市大脑建设，探索更多智慧应用场景”12个候选项目，提请大会票选决定2020年10个民生实事项目。对区人大代表票选确定的民生实事项目，我们将切实增强责任意识、实干意识、品质意识，全力以赴办实办好，做到建一处、成一处，办一件、成一件。

（五）聚焦克难攻坚和干净干事，塑造政府建设新形象。**旗帜鲜明讲政治。**增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，构建“不忘初心、牢记使命”长效机制，把党的领导贯彻到政府部门履职全过程，推动各方协调行动、增强合力，建设人民满意的服务型政府。**担当有为强战力。**建立完善“干部为事业担当、组织为干部担当”的机制，树立干事创业鲜明导向，加大对不担当、不作为、不落实“三不”问题整治力度，杜绝“怕出错不愿干事、怕麻烦不愿做事、怕吃苦不愿揽事”的现象，推动干部全力以赴办实事、解难题、促发展，真正做到只争朝夕、不负韶华。**依法行政提效能。**健全重大行政决策机制和风险评估制度，完善公众参与、专家论证、规范审查和集体决策等程序。不断加强法治政府建设，带头学法守法，严格依法行政，强化公共安全、生态环保、市场秩序等领域综合执法力度，提升综合执法效能。深化机关内部最多跑一次改革，加强政府数据资源整合运用，积极推动政府数字化转型，切实提高电子政务服务水平，加快建设“移动办事之城”。**正风肃纪**

塑形象。严格落实党建工作责任制，加强廉政警示教育，弘扬清廉文化，建立健全廉政风险防范机制，深化巡察、审计、财政监督力度，强化对重要岗位、重点环节、重点领域的权力制约，真管真严、敢管敢严、长管长严，提高干部队伍自我净化、自我完善、自我革新、自我提高的能力，推动形成风清气正、山清水秀的政治生态。

各位代表，历史长河微波荡漾，时代大潮激流澎湃。滨江生机勃勃的今天，由我们共同铸就；滨江灿烂美好的明天，靠我们不懈奋斗。让我们高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，在市委市政府和区委的坚强领导下，以坚如磐石的信心、踏石留印的劲头、百折不挠的毅力、勇立潮头的担当，汇聚起万众一心的强大力量，奋力把高质量建设世界一流高科技园区的伟大事业不断推向前进！